

# NECの欧州事業戦略と ユーロへの期待

2004年11月12日  
日本電気株式会社  
代表取締役会長  
佐々木 元

- 1) 2004年5月のEU拡大によるインパクト
- 2) NECの欧州事業の歩みと現状
- 3) ユーロへの期待

# EU拡大のインパクト

= 日本企業はEU拡大を歓迎 =

## 【メリット】

- 1) 単一市場の拡大      販売市場の拡大
- 2) 通関手続きの簡素化      物流システムの効率化
- 3) 法制度・規格・基準の調和      ビジネス活動の標準化

## 【懸念】

- 1) 人件費の上昇、西欧への人材流出
- 2) 投資優遇措置の廃止・縮小
- 3) 共通関税による一部税率アップ(例:ビデオ機器など)

# NECの欧州事業の歩み

	EU/WTOの歩み	販売	生産/R&D/提携
1970	欧州共同体(EC)誕生('67)	ブリッセル駐在員事務所開設('63)	
1980	EC9カ国へ('73)	ウィーン/ワルシャワ駐在員事務所('70/'73) ロンドンとデュッセルドルフに販売会社 設立('73)	アイルランドに半導体工場設立('74)
1990	EC12カ国へ('86)	半導体販社を各国に設立 (伊、独、英、仏)	英国(スコットランド)に半導体工場 設立('81)
1990	欧州連合(EU)誕生('93)	ロンドンに欧州統合会社設立('93)	英国(テルフォード)に量販製品の 工場設立('87)
2000	EU15カ国へ('95) ITA(情報技術協定)成立 ( '97)		ブル社との戦略パートナーシップ('93) 独(ボン&ベルリン)に研究所 設立('94/'95)
2000	ユーロ導入('99)		シーメンス社と3Gモバイル事業で 戦略提携('99)
2004	ユーロ通貨流通開始('02)	半導体販売を汎欧体制に再編('02)	
2004	EU25カ国へ('04)	ポーランド/ハンガリー拠点を欧州統括 会社の支店化 ('04)	

# 欧州における戦略分野

## モバイルソリューション

- 3Gモバイルネットワーク
- i-modeプラットフォーム
- 携帯端末

## ITソリューション

- バイオメトリクスセキュリティ
- ハイパフォーマンスコンピューティング  
(スーパーコンピュータ)

## 半導体ソリューション

- 自動車
- インダストリアル
- 通信
- コンシューマー

# 3Gモバイルネットワーク

NECは16カ国26オペレータに参入



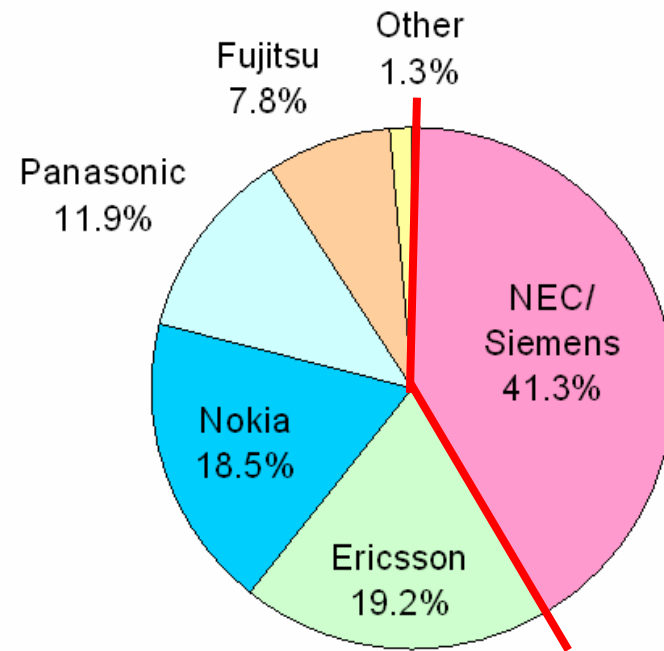
Empowered by Innovation

NEC

# 3Gモバイルネットワーク

NECはシーメンス社と戦略的パートナーシップを結び  
欧州での3Gモバイルネットワーク事業を展開中。

NEC/シーメンスで  
基地局の稼働数では  
世界市場の4割を占める



Source: Multimedia Research Institute (Dec. 10, 2003)

Empowered by Innovation

NEC



# i-modeサービス

**i-mode: 日本で開発されたモバイルインターネット**  
**欧州でのi-mode加入者: 3百万人**

Handset + Platform  
Handset





# バイオメトリックスセキュリティ

## 独BDR社 (Bundesdruckerei) との協業

アテネオリンピックのドイツ  
村に指紋認証を使った  
入退場システム納入

e-パスポートトライアル  
への参画  
(ドイツ、英国、オランダ)

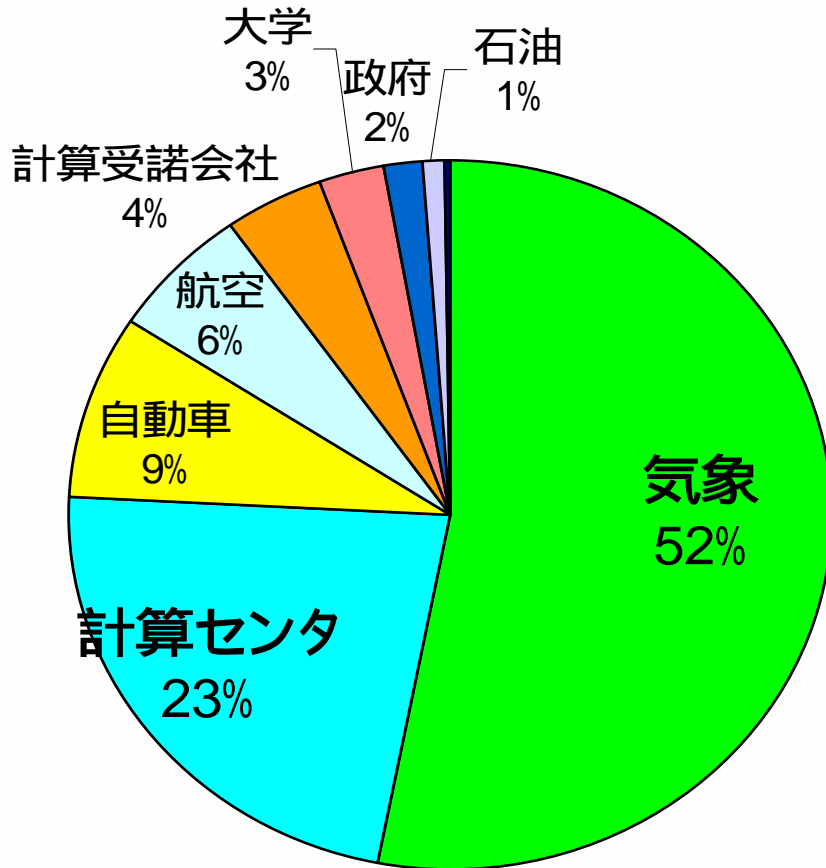
## 指紋認証システム

世界22カ国の警察など向けに118のAFIS (指紋認証システム)を納入。 欧州では英国、スペイン、オランダ、スウェーデン、フィンランドに納入。

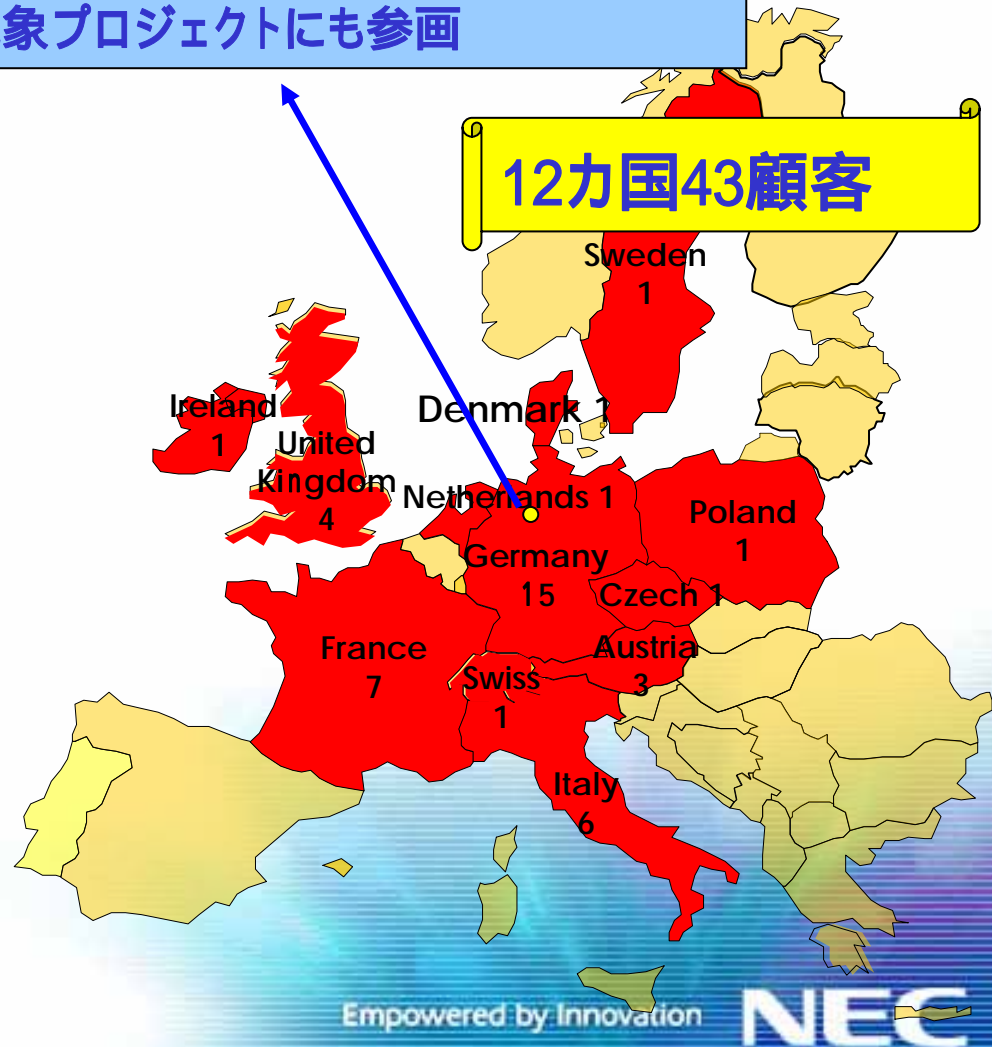
# スーパーコンピュータ

## 海外実績の70%が欧州

### アプリケーション別

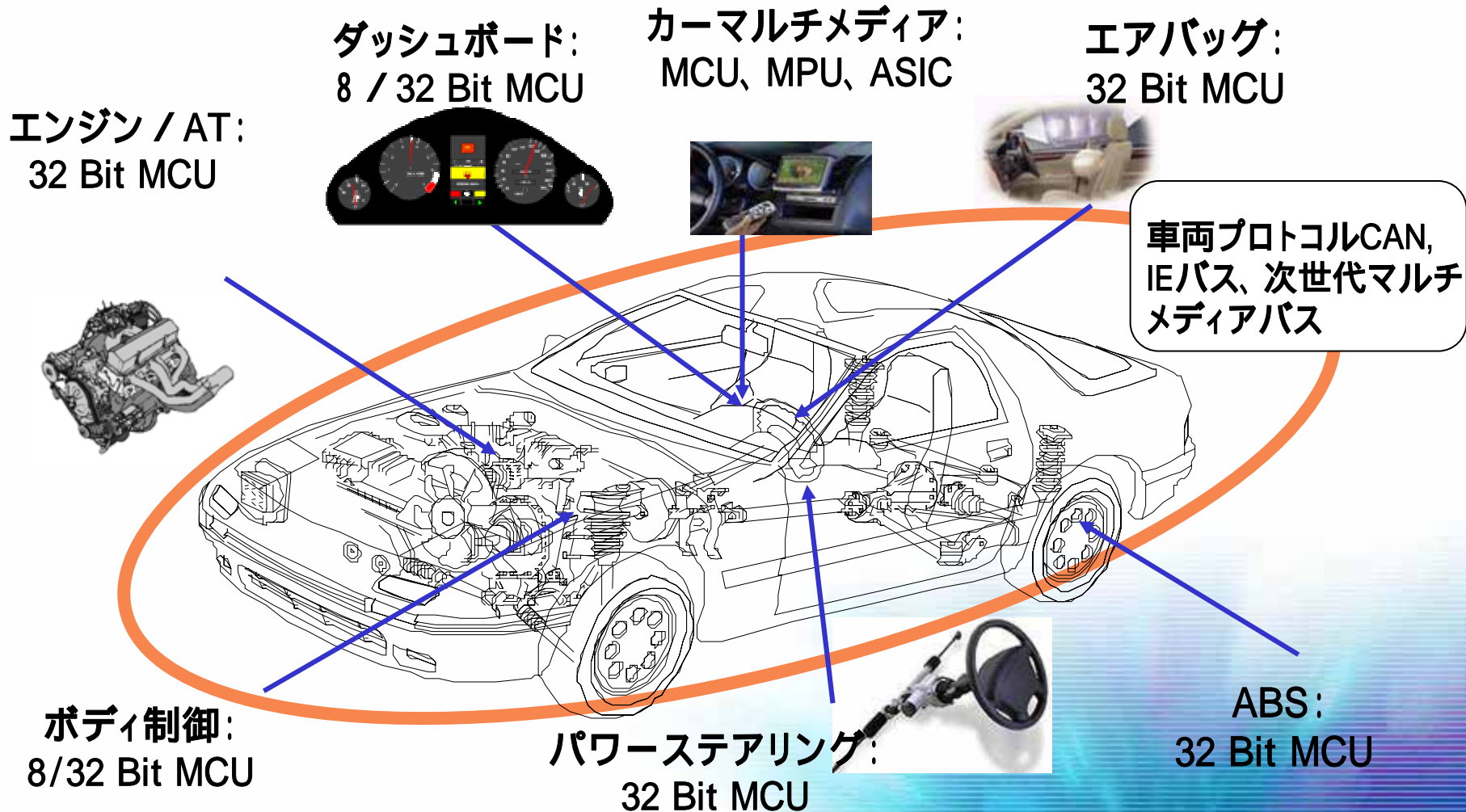


NEC欧州研究所(ボン)で地球シミュレーターのアプリケーション技術を開発。更に気象プロジェクトにも参画



# 自動車分野向け半導体ソリューション

高性能化、機能差別化、開発容易性、高信頼性を実現



# ユーロへの期待

- 当社携帯端末事業では、欧州向け輸出の比重大。  
2003年度携帯電話機出荷台数1,550万台  
海外出荷比率30%、うち70%は欧州向け

〔 海外向製品の生産はコスト競争力の観点から、  
主に中国で生産。 〕

当社の場合ユーロ建て取引は欧州向け  
輸出額の約1/3。  
ユーロ市場の安定的な推移が望ましい。

# ユーロへの期待

- **欧州地域での単一通貨導入のメリット大。**  
**為替リスク減少**  
**為替ヘッジ等オペレーションの集約**
- **当社では、欧州各国で事業を展開。**  
**汎欧州のキャッシュマネージメントを構築**  
**(1999年～)**  
**域内資金の効率的利用を実現**

# ユーロへの期待

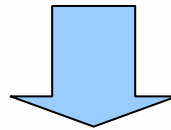
- **更なる効果実現の期待**

**参加国拡大によるユーロ圏の拡大継続**

**ユーロ圏経済の安定を図り、基軸通貨  
として国際通貨体制の安定への寄与**

# EUの深化への期待

- EU域内での税制(例:法人税)の統一及び連結納税制度の導入



よりフレキシブルなビジネス展開